

## Directeur de la publication et rédaction

Xavier Lebranchu  
Xavier.lebranchu@dsih.fr  
redaction@dsih.fr

## Rédaction

Dominique Lehalle  
Marie Valentine Bellanger  
Guillaume Leduc  
Philippe Richard  
Emma Sestal  
Omar Yahia  
Paco Carmine  
Caroline Chopart  
Delphine Guilgot

## Conseillers Techniques

Vincent Trely DSIO CH Le Mans  
Fabrice Bourrigaud DSIO ICL Saint Etienne

## Édition :

Special Partner  
Siret : 449672583  
84 Avenue de la République  
75011 Paris

## Service Publicité

02 99 46 24 43  
contact@dsih.fr

## Abonnement

abonnement@dsih.fr

## Conception

Couverture : Framboise Communication

Conception :

Repro Léman

Cnil : 1436001

Inpi : 113813102

Dépôt légal : à parution

Impression : Corlet

Tirage : 5 500 ex

Issn : 2110-6827

Périodicité : trimestrielle



## Un Grand merci à :

Christine Calinaud et Laurent Treluyer  
ARS Ile-de-France, Anne Cassaing GCS  
D-SISIF, Nadia Molière CH Annecy,  
Sabine Baert CHRU Lille, Chantal  
Falcinelli et Perez Begonia HUG,  
Brochon Patrice CH Beauvais, Domi-  
nique Soulié et Marie-José Moret CHU  
Toulouse, Laurence Bourguin Hôpital  
Foch, Patricia Dardaine CH Simone  
Veil, Valérie Rozier Hôpital Laribois-  
sière, Marie Bruneau CHU Angers,  
Olivier Guérin Clusif, Ait Rais Fatiha et  
Brauer Gérard CHU Strasbourg, Valérie  
Gauthier GCS e-Santé PACA, l'ARS et  
l'Omédit Aquitaine, Audrey Salfati HAS,  
Nathalie Cavagni EHESP Rennes.



Dominique LEHALLE

# LETTRE OUVERTE AU CHEF DE L'ÉTAT

Monsieur le Président,

Vous allez conduire la politique de la France pendant 5 années qui pourraient se révéler à la fois les plus rudes et les plus passionnantes de notre histoire récente. Laissons de côté la face noire des obligations qui vous attendent. Même si vous avez préféré éviter les questions qui fâchent durant la campagne électorale, éditorialistes et experts n'ont pas manqué de vous le rappeler : endettement, désindustrialisation, inégalités et précarité, crise énergétique, crise de l'école, crise de l'hôpital... – autant en arrêter là la liste – seront bel et bien au rendez-vous. Vos premières décisions seront scrutées avec la plus grande attention, non seulement pour les effets qu'elles doivent produire, mais surtout comme indicateur du courage politique dont vous pourrez faire preuve tout au long de la mandature.

Intéressons-nous plutôt au versant passionnant de votre mission. Il sera, il faut le reconnaître, également exigeant car il consiste ni plus ni moins qu'à accompagner l'évolution de la France vers ce que Jeremy Rifkin nous annonce avec brio comme étant « La troisième révolution industrielle »<sup>1</sup>. Il impose de rassembler, de « refaire société » autour d'une vision apaisée du changement de civilisation que nous sommes en train de vivre. Le programme est aussi ardu qu'exaltant : redonner confiance à des citoyens, des communautés et des corporations en repli sur eux-mêmes et devenus méfiants vis-à-vis des institutions ; libérer les initiatives et encourager l'innovation alors que nos progrès technologiques creusent, entre le 20<sup>ème</sup> et le 21<sup>ème</sup> siècle, un fossé comparable à celui qui a séparé la Renaissance de la première révolution industrielle ; assumer la transformation du rôle de l'État en stratège à long terme, agile et incitateur. Vous aurez surtout à vaincre bien des résistances tant notre organisation sociale et institutionnelle semble s'être figée. Mais vous aurez mesuré – comme nous y aide d'ailleurs Jeremy Rifkin – que les transformations ont déjà commencé, auxquelles les générations actuelles, et la fameuse génération Y, sont sans doute plus prêtes qu'on ne le croit.

Internet, les réseaux sociaux, les comportements coopératifs... décrits par l'essayiste américain nous font tranquillement quitter organisations pyramidales et pouvoir hiérarchique pour un pouvoir latéral<sup>2</sup> et des organisations distribuées. Utopiste ? Peut-être. Stimulant, sans aucun doute, et c'est sûrement pourquoi le prospectiviste américain est régulièrement appelé à conseiller vos homologues dans le monde entier.

Les mêmes mécanismes sont également à l'œuvre dans l'univers de la santé, où l'on pressent que le rôle et les exigences des patients, combinés aux technologies de l'information, ne manqueront pas de confronter le système à ses faiblesses. Face à ces défis, Monsieur le Président, n'oubliez surtout pas de garder l'idéal en ligne de mire, tout en n'oubliant pas de comprendre le réel<sup>3</sup>.

Dominique Lehalle

<sup>1</sup> Du titre de son dernier ouvrage, sous-titré « Comment le pouvoir latéral va transformer l'énergie, l'économie et le monde » - Éditions Les liens qui libèrent. Maître de conférences au Programme de formation des dirigeants d'entreprises de la Wharton School (Université de Pennsylvanie) et président de la Fondation on Economic Trends, Jeremy Rifkin est l'un des penseurs les plus populaires de notre époque, au plan mondial, et auteur de 18 best sellers traduit en plus de 35 langues.

<sup>2</sup> Ibid.

<sup>3</sup> Pour paraphraser une citation de Jean Jaurès.